



Conquiste a rapidez, precisão, objetividade e economia
que seu negócio precisa com a **POSICIONAL.COM**

TABULAÇÃO SALARIAL

TRIBUNA ARARAQUARA

(ARARAQUA E REGIÃO)

Março / 2016

POSICIONAL
Express

Mês: Abril/2016 | Edição Especial: 54ª | Ano: 5

+55 (16) 3397.0226 | +55 (11) 3280.0226 | +55 (21) 3942.0226

TIRAGEM

Online (via web)

EXPEDIENTE*POSICIONAL Express é uma publicação da POSICIONAL.COM Ltda.***DIREÇÃO GERAL**

Cícero C Nunes

DIVISÃO TECNOLÓGICA

Gabriel C Nunes

ÁREA COMERCIAL

Comitê de vendas e marketing

PARCEIROS

Tribuna Araraquara, Portal Araraquara.com

APOIO

Ciesp de Araraquara, APRA e Sincomércio.

POSICIONAL.COM Ltda.Rua Padre Duarte, 1360 sala 7
Centro - Araraquara-SP
14.801-310**SUPOORTE TÉCNICO**+55 (16) 3397.0226
+55 (11) 3280.0226
+55 (21) 3942.0226www.posicional.comwww.posicional.com.brwww.posicional.net**Elogios, Sugestões e Críticas**mp@posicional.com**EDITORIAL**Por **DIRETORIA DE REMUNERAÇÃO** - mp@posicional.com

Os funcionários que trabalham em empresas com data-base em **Março de 2016**, deverão ter seus salários atualizados em **11,08% (INPC-IBGE)**, acrescido do aumento real acordado com o sindicado da categoria.

O percentual é referente à reposição do poder aquisitivo e não inclui o aumento acordado nos sindicatos.

As informações constam da mais recente edição da Pesquisa Regional de Cargos e Salários realizada pela **POSICIONAL.COM** Assessoria. A empresa mapeou **406** cargos constantes da Classificação Brasileira de Ocupações (**CBO**), sendo **98** cargos com mais de **3**(três) empresas informantes.

A amostra é composta por **25** empresas situadas em Araraquara, Matão e São Carlos. Juntas possuem mais de **9,4** mil empregados informados. "A cada inclusão de uma nova empresa na amostra a tendência é ampliar o número de cargos com mais de **3**(três) empresas informantes", analisa a diretoria de remuneração da **POSICIONAL.COM**.

As médias da pesquisa, agora separadas por porte de empresas, é o salário médio ajustado e praticado nas empresas participantes não inclusos os benefícios diretos ou indiretos. A média regional é a previsão estatística considerando um intervalo de probabilidade de **95%**. Os valores da média regional mínima e máxima indicam os salários extremos possíveis para a média regional estimada.

:: NOVIDADE

A edição apresenta apenas a visão estratégica por Classificação Brasileira de Ocupações (**CBO**). Para as estatísticas foram consideradas as informações disponibilizadas pelas empresas participantes, incluindo a distribuição do número de salários-mínimos segundo o Ministério do Trabalho e Emprego (**MTE-RAIS 2014**).

Na versão online, as empresas participantes podem usufruir de mais uma visão estratégica, a saber: Específicas (Área + Cargos Genéricos). Na versão paga é possível visualizar ainda Área, Cargos Genéricos e Cargos-Chaves com estatísticas exclusivas **POSICIONAL.COM**.

Paralelamente é apresentada a distribuição dos salários médios da pesquisa em número de salários-mínimos bem com salário-mínimo necessário segundo o Departamento Intersindical de Estatística e Estudos Socio-econômicos (**DIEESE**).

O valor do salário mínimo considerado para conversão foi de **R\$ 811,00**, média do período entre **abr/15** a **mar/16**.

:: PARTICIPAÇÃO

Cícero C Nunes, diretor da **POSICIONAL.COM**, diz que para a manutenção dos dados salariais apresentados mensalmente na **TRIBUNA ARARAQUARA**, a participação das empresas é fundamental. Sua participação é gratuita nos painéis [**Cidade-UF**].

Chamamos as empresas à participarem e contribuírem para melhorarmos o perfil de nossa pesquisa, bem como ampliarmos as estatísticas apresentadas, possibilitando, assim, segmentações importantes e interessantes para a região".

METODOLOGIA

Para garantir a confidencialidade e sigilo das informações fornecidas pelas empresas participantes foram consideradas para cálculo as médias apresentadas apenas para os cargos com no mínimo **3(três)** empresas informantes.

Os salários informados foram ajustados conforme datas-bases¹ das categorias envolvidas e atualizados para o mês de **Março de 2016**. As médias da pesquisa, agora separadas por tamanho de empresas envolvidas, é o salário médio ajustado e praticado nas empresas participantes não incluindo benefícios diretos ou indiretos. A média regional é a previsão estatística considerando um **intervalo de confiança de 95%**. Os valores da média regional mínima e máxima indicam os salários extremos possíveis para a média regional estimada. Essa pesquisa salarial tem o apoio do **CIESP** de Araraquara, **Tribuna Araraquara** e **Sincomércio**.

Observem que para alguns cargos não é apresentada a média salarial. Nesses casos a quantidade de empresas informantes é inferior a **3(três)**.

A partir de agora será apresentada apenas a visão estratégica por **C.B.O.** – Classificação Brasileira de Ocupações. Ratificamos que para as estatísticas foram consideradas as informações disponibilizadas prestadas pelas empresas participantes tal qual praticadas em seus controles internos. Foi incluída a distribuição do número de salários-mínimos segundo o **MTE (RAIS 2014)** e paralelamente é apresentada a distribuição dos salários médios da pesquisa em número de salários-mínimos bem como o salário-mínimo necessário segundo o DIEESE para comparação e análise. O valor do salário-mínimo considerado para a conversão foi **R\$ 811,00** média para o período de **abr/15 a mar/16**.

DIMENSÃO

A amostra é composta por **25** (vinte e cinco) empresas situadas em Araraquara, Matão e São Carlos. Juntas possuem mais de **9,4** (nove ponto quatro mil) empregados informados envolvendo aproximadamente **26,5** (vinte e seis ponto cinco milhões de reais) em salários pagos. Foram mapeados **406** (quatrocentos e seis) cargos (C.B.O.) onde foram calculados **98** (noventa e oito) cargos com mais de **3** (três) empresas informantes.

NOTA: A cada inclusão de uma nova empresa na amostra a tendência é ampliar o número de cargos com mais de **3** (três) empresas informantes, participe.

RELATÓRIOS COMPARATIVOS

Para a manutenção dos dados salariais apresentados mensalmente na **TRIBUNA ARARAQUARA** sua participação é gratuita. Participe e contribua para melhorarmos o perfil de nossa pesquisa bem como ampliarmos as estatísticas apresentadas possibilitando assim segmentações importantes e interessantes para a região.

As empresas participantes poderão obter os relatórios comparativos online com todas as estatísticas já disponíveis, basta contatar a **POSICIONAL.COM** através do **(16) 3397-0226** e solicitar.

PERFIL REGIONAL

DISTRIBUIÇÃO DOS SALÁRIOS POR NÚMERO DE SALÁRIOS-MÍNIMOS

FAIXAS Salários-Mínimos	CIDADES							
	Araraquara		Matão		São Carlos		GERAL	
	Var %	Acum %	Var %	Acum %	Var %	Acum %	Var %	Acum %
até 3,00 SM	88,17%	88,17%	87,72%	87,72%	84,97%	84,97%	86,81%	86,81%
de 3,01 até 5,00 SM	6,16%	94,33%	7,54%	95,26%	7,28%	92,25%	6,87%	93,68%
de 5,01 até 10,0 SM	3,77%	98,11%	3,42%	98,68%	4,61%	96,86%	4,04%	97,72%
de 10,01 até 20,0 SM	1,46%	99,57%	1,04%	99,72%	2,38%	99,24%	1,75%	99,47%
acima de 20,0 SM	0,43%	100,00%	0,28%	100,00%	0,76%	100,00%	0,53%	100,00%
Total	100,00%		100,00%		100,00%		100,00%	

Fonte: **MTE (RAIS 2014 - Remuneração Média)**

FAIXAS Salários-Mínimos	PESQUISA REGIONAL	
	Var %	Acum %
até 3,00 SM	50,28%	50,28%
de 3,01 até 5,00 SM	31,64%	81,92%
de 5,01 até 10,0 SM	13,45%	95,37%
de 10,01 até 20,0 SM	4,33%	99,71%
acima de 20,0 SM	0,29%	100,00%
Total	100,00%	

Fonte: Pesquisa TRIBUNA (POSICIONAL.COM de mar/2016)

Salário-Mínimo Médio (abr/15 a mar/16): R\$ 811,00

¹ TABELA DE AJUSTES DOS SALÁRIOS

Março de 2016

Mês	%	Mês	%
Jan	2,47	Jul	6,77
Fev	0,95	Ago	6,15
Mar	11,08	Set	5,89
Abr	9,43	Out	5,35
Mai	8,65	Nov	4,54
Jun	7,59	Dez	3,40

Salário-Mínimo Necessário DIEESE

Período	Média SM M.T.E.	DIEESE	Nº SM Médio
Fevereiro/2016	R\$ 803,33	R\$ 3.725,01	4,64
Janeiro/2016	R\$ 795,67	R\$ 3.795,24	4,77
Dezembro/2015	R\$ 788,00	R\$ 3.518,51	4,47
Novembro/2015	R\$ 782,67	R\$ 3.399,22	4,34
Outubro/2015	R\$ 777,33	R\$ 3.210,28	4,13
Setembro/2015	R\$ 772,00	R\$ 3.240,27	4,20
Agosto/2015	R\$ 766,67	R\$ 3.258,16	4,25
Julho/2015	R\$ 761,33	R\$ 3.325,37	4,37
Junho/2015	R\$ 756,00	R\$ 3.299,66	4,36
Mai/2015	R\$ 750,67	R\$ 3.377,62	4,50
Abril/2015	R\$ 745,33	R\$ 3.251,61	4,36
Março/2015	R\$ 740,00	R\$ 3.186,92	4,31

Fonte: Dieese - <http://www.dieese.org.br/analisecestabasica/salarioMinimo.html>

PESQUISA DE SALÁRIOS (Março de 2016 - 54ª Edição)

CBO	TÍTULO DOS CARGOS	SALÁRIOS MÉDIOS				REGIONAL		811,00 Nº SM
		GERAL	PEQUENA	MÉDIA	GRANDE	MÍN	MÁX	
252105	Administrador	7.198,23			7.298,93	6.079,70	8.316,76	8,88
212315	Administrador de sistemas operacionais	3.610,74				2.274,66	5.576,94	4,45
721315	Afiador de ferramentas	3.045,74				2.797,38	3.294,10	3,76
725010	Ajustador mecânico	1.178,48				1.071,04	1.285,92	1,45
784205	Alimentador de linha de produção	1.762,42	1.432,00	1.708,54	1.784,96	1.745,31	1.779,53	2,17
414105	Almoxarife	2.199,38	1.799,87	1.533,43	2.328,38	2.132,50	2.266,26	2,71
212405	Analista de desenvolvimento de sistemas	7.183,52			8.322,57	6.591,16	7.775,88	8,86
354305	Analista de exportação e importação	6.159,14			6.443,78	5.327,26	6.991,02	7,59
253120	Analista de negócios	4.403,04				3.279,54	5.284,57	5,43
252405	Analista de recursos humanos	4.999,97		4.481,54	5.133,93	4.419,35	5.580,59	6,17
212420	Analista de suporte computacional	2.707,77				1.561,95	3.853,59	3,34
342105	Analista de transporte em comércio exterior	4.170,78			4.966,12	2.635,58	5.705,98	5,14
414210	Apontador de produção	2.858,71	3.877,51		2.570,96	2.561,28	3.156,14	3,52
411010	Assistente administrativo	2.745,82	2.320,97	1.801,41	3.057,43	2.459,44	3.032,20	3,39
354125	Assistente de vendas	3.978,43				3.113,32	4.843,54	4,91
413110	Auxiliar de contabilidade	3.059,91		1.432,14	3.395,78	2.282,91	3.836,91	3,77
322235	Auxiliar de enfermagem do trabalho	3.634,20			3.634,20	2.850,70	4.417,70	4,48
411005	Auxiliar de escritório, em geral	2.204,72	1.797,70	1.677,76	2.421,26	1.992,47	2.416,97	2,72
413115	Auxiliar de faturamento	1.654,38				1.332,15	1.976,61	2,04
514310	Auxiliar de manutenção predial	1.542,87				1.409,81	1.675,93	1,9
724410	Caldeireiro (chapas de ferro e aço)	2.420,10				2.081,55	2.758,65	2,98
783215	Carregador (veículos de transportes terrestres)	2.125,03				1.898,51	2.351,55	2,62
354205	Comprador	5.158,93	2.966,51	3.607,29	5.663,66	4.480,53	5.837,33	6,36
252210	Contador	7.056,98	4.969,73		7.302,73	5.814,07	8.299,89	8,7
318605	Desenhista projetista de máquinas	6.345,35	4.663,64			5.631,99	7.058,71	7,82
318610	Desenhista projetista mecânico	6.165,64				5.421,02	6.910,26	7,6
318205	Desenhista técnico mecânico	3.629,60				2.585,80	4.673,40	4,48
123110	Diretor administrativo e financeiro	26.278,61				16.272,50	41.800,10	32,4
121010	Diretor geral de empresa e organizações (exceto de interesse público)	33.753,71		27.216,63		21.203,88	42.387,60	41,62
951105	Eletricista de manutenção eletroeletrônica	3.872,40			3.914,15	3.505,62	4.239,18	4,77
313115	Eletrotécnico na fabricação, montagem e instalação de máq e equipamentos	4.342,81				2.668,01	7.233,85	5,35
223530	Enfermeiro do trabalho	3.312,91			3.312,91	2.759,15	3.997,41	4,08
214205	Engenheiro civil	11.229,08			11.229,08	9.155,06	13.303,10	13,85
214910	Engenheiro de controle de qualidade	9.616,01			9.616,01	8.204,95	11.027,07	11,86
214905	Engenheiro de produção	7.143,50			7.164,82	6.444,25	7.842,75	8,81
999901	Estagiário - nível superior último ano (Classificação POSICIONAL.COM)	1.206,24				1.151,73	1.260,75	1,49
514320	Faxineiro	1.145,61	1.234,04	1.070,12		1.123,35	1.167,87	1,41
721105	Ferramenteiro	5.337,91			5.434,98	4.999,47	5.676,35	6,58
142105	Gerente administrativo	6.048,80				3.811,29	9.420,71	7,46
142305	Gerente comercial	20.402,88	14.911,15			11.709,52	30.729,29	25,16
142405	Gerente de compras	13.762,90				6.380,85	21.553,54	16,97
142210	Gerente de departamento pessoal	11.306,44				7.900,20	16.479,45	13,94
142315	Gerente de marketing	14.731,05			16.001,88	11.254,76	20.308,50	18,16
142605	Gerente de pesquisa e desenvolvimento (P&D)	15.606,85				9.499,73	21.713,97	19,24
141205	Gerente de produção e operações	11.792,00	12.119,17		11.927,39	9.590,80	13.993,20	14,54
142705	Gerente de projetos e serviços de manutenção	11.220,46				7.366,99	15.073,93	13,84
142205	Gerente de recursos humanos	12.834,13				6.880,47	18.787,79	15,83
142320	Gerente de vendas	13.450,22		13.522,20		10.775,24	16.125,20	16,58
142115	Gerente financeiro	15.357,17		13.552,84		10.002,00	22.250,23	18,94
391205	Inspetor de qualidade	4.035,16	2.712,23		4.138,17	3.750,64	4.319,68	4,98
622010	Jardineiro	1.395,33				1.226,93	1.563,73	1,72
911305	Mecânico de manutenção de máquinas, em geral	3.541,34	3.180,89		3.524,41	3.388,88	3.693,80	4,37
223118	Médico do trabalho	9.752,53			9.752,53	6.498,71	13.168,81	12,03
720215	Mestre (indústria de máquinas e outros equipamentos mecânicos)	5.061,89				4.693,51	5.430,27	6,24
725205	Montador de máquinas	2.428,75				2.107,70	2.749,80	2,99
725105	Montador de máquinas, motores e acessórios (montagem em série)	2.252,41				2.222,77	2.282,05	2,78
782510	Motorista de caminhão (rotas regionais e internacionais)	2.529,18		2.140,81		2.179,84	2.878,52	3,12
782305	Motorista de carro de passeio	4.347,05			4.347,05	3.616,17	5.018,68	5,36
721405	Operador de centro de usinagem com comando numérico	2.652,72				2.520,55	2.784,89	3,27
782220	Operador de empilhadeira	2.111,04			2.140,95	2.072,71	2.149,37	2,6
391215	Operador de inspeção de qualidade	1.562,39				1.414,58	1.783,36	1,93
721215	Operador de máquinas ferramenta convencionais	2.581,91	2.436,88		2.675,03	2.477,18	2.686,64	3,18
782130	Operador de ponte rolante	2.795,98				2.559,93	3.032,03	3,45
721430	Operador de torno com comando numérico	3.226,54	2.651,31			3.151,12	3.301,96	3,98
715210	Pedreiro	2.569,55			2.517,67	2.401,41	2.737,69	3,17
723315	Pintor de estruturas metálicas	2.650,43				2.564,71	2.736,15	3,27
723330	Pintor, a pistola (exceto obras e estruturas metálicas)	3.133,49				2.584,45	3.682,53	3,86
517410	Porteiro de edifícios	1.428,33				1.353,68	1.526,37	1,76
724515	Prensista (operador de prensa)	2.828,84				2.767,21	2.890,47	3,49
721225	Preparador de máquinas ferramenta	3.488,87				3.181,50	3.796,24	4,3
311715	Preparador de tintas	2.525,82			2.525,82	2.370,31	2.681,33	3,11
317115	Programador de máquinas ferramenta com comando numérico	4.292,46				3.395,22	5.095,32	5,29
317110	Programador de sistemas de informação	1.999,90				1.817,95	2.181,85	2,47
213205	Químico	5.805,08				3.054,11	7.563,58	7,16
422105	Receptionista, em geral	1.618,67				1.433,40	2.048,34	2
252305	Secretária executiva	6.691,79			8.023,00	4.872,27	8.511,31	8,25
724440	Serralheiro	2.746,70				2.146,14	3.602,75	3,39

CBO	TÍTULO DOS CARGOS	SALÁRIOS MÉDIOS				REGIONAL		811,00 Nº SM
		GERAL	PEQUENA	MÉDIA	GRANDE	MÍN	MÁX	
724315	Soldador	2.749,96	2.643,96	2.788,35		2.708,41	2.791,51	3,39
410105	Supervisor administrativo	11.113,47		3.950,36	12.077,12	10.072,48	12.154,46	13,7
410205	Supervisor de almoxarifado	4.800,15		3.355,35	6.270,99	3.503,55	6.096,75	5,92
950305	Supervisor de manutenção eletromecânica	6.852,37				4.710,06	8.623,93	8,45
410235	Supervisor de tesouraria	6.382,53		4.528,89		3.779,98	9.067,02	7,87
520110	Supervisor de vendas comercial	10.095,57			11.158,54	8.237,34	11.953,80	12,45
510310	Supervisor de vigilantes	6.721,71				4.450,69	9.939,75	8,29
391210	Técnico de garantia da qualidade	3.373,68		1.792,49		2.939,98	3.807,38	4,16
301105	Técnico de laboratório industrial	3.159,94			3.284,51	2.466,13	3.853,75	3,9
391135	Técnico de matéria prima e material	2.649,12				2.362,42	2.786,67	3,27
391125	Técnico de planejamento de produção	4.198,29			4.203,01	3.847,58	4.549,00	5,18
391130	Técnico de planejamento e programação da manutenção	4.867,15			4.867,15	4.044,48	5.689,82	6
314410	Técnico em manutenção de máquinas	2.815,92				2.577,27	3.054,57	3,47
351505	Técnico em secretariado	3.799,79				3.167,14	4.458,48	4,69
351605	Técnico em segurança no trabalho	4.385,60			4.426,51	3.961,15	4.810,05	5,41
314120	Técnico mecânico (máquinas)	4.576,50				4.054,85	5.098,15	5,64
311105	Técnico químico	4.681,26			5.069,79	2.102,37	6.477,30	5,77
342125	Tecnólogo em logística de transporte	2.967,25				2.017,21	4.024,28	3,66
641015	Tratorista agrícola	2.314,44			2.314,44	2.127,05	2.501,83	2,85
521110	Vendedor de comércio varejista	2.263,86	2.054,28	2.092,07	2.808,67	1.636,06	2.891,66	2,79
354145	Vendedor praticista	4.609,50				3.171,80	6.047,20	5,68

LEGENDA:

Acum: Acumulado

Nº SM: Número de Salários-Mínimos

SM: Salários-Mínimos

Porte Empresa: PEQUENA|MÉDIA|GRANDE

TABELA INSS VIGENTE (Segurados)	
Tabela de contribuição dos segurados empregado, empregado doméstico E trabalhador avulso, para pagamento de remuneração	
Salário-de-contribuição (R\$)	Alíquota para fins de recolhimento ao INSS (%)
até 1.399,12	8,00
de 1.399,13 até 2.331,88	9,00
de 2.331,89 até 4.663,75	11,00
Fonte: site MPAS	

TABELA INSS VIGENTE (Individual/facultativo)	
Tabela de contribuição dos segurados contribuintes individual e facultativo	
Salário-de-contribuição (R\$)	Alíquota para fins de recolhimento ao INSS (%)
788,00	5,00*
788,00	11,00**
788,00 até 4.663,75	20,00
* Alíquota exclusiva do microempreendedor individual e do segurada (o) facultativo que se dedique exclusivamente ao trabalho doméstico no âmbito de sua residência.	

TABELA DE IMPOSTO DE RENDA RETIDO NA FONTE		
Base de cálculo mensal em R\$	Alíquota %	Parcela a deduzir do imposto em R\$
Até 1.903,98	-	-
De 1.903,99 até 2.826,65	7,5	142,80
De 2.826,66 até 3.751,05	15,0	354,80
De 3.751,06 até 4.664,68	22,5	636,13
Acima de 4.664,68	27,5	869,36
Dedução por dependente: R\$ 189,59 (cento e oitenta e nove reais e cinquenta e nove centavos).		

ARTIGOS - CONTRIBUIÇÃO REGIONAL

Espaço destinado aos profissionais em recursos humanos da região – para publicar seu artigo contatem mp@posicional.com



CÍCERO C NUNES

Diretor técnico e operacional da **POSICIONAL.COM** | Autor da metodologia **POSICIONAL** para estruturação de cargos e salários, e tabulação de pesquisa salarial a **TOP**-Tabulação Online POSICIONAL.COM | Formado em Administração de Empresas (*LUZWELL*) e Pós-graduado em Psicologia Organizacional (*HOYLER*) com vários cursos em Estatística Aplicada (*USP-SP/UNESP-Jaboticabal/UFSCAR*) | Atua em várias empresas multinacionais e nacionais de grande, médio e pequeno porte desenvolvendo estruturas de cargos e salários, e em pesquisas de salários e benefícios.

ESTRUTURAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS [PASSO-A-PASSO]

Hoje, o principal fator motivador para aumentar a competitividade do negócio é a concorrência. Ela é salutar e também necessária para gerar qualidade e profissionalismo nas relações entre capital e trabalho. Os salários são preços de mercado que devem ser acompanhados, estudados e alinhados à estrutura organizacional do negócio.

Captar e reter talentos devem ser uma competência da empresa moderna. Portanto, ter um plano de cargos e salários bem elaborado e ajustado ao mercado em que atua se faz necessário e urgente. Bom! O fenômeno internet facilitou a vida de muita gente, principalmente das organizações. Dispomos atualmente de inúmeros recursos “online” que possibilitam implantar e acompanhar o processo de estruturação dos planos cargos e salários com o mínimo de infraestrutura.

Proponho a você um processo de estruturação de cargos e salários em três passos, a saber:

Primeiro passo: Conheça a realidade de sua empresa – É preciso saber onde e como sua empresa está. Identificar os postos de trabalhos, processos existentes e ter as descrições dos cargos sempre atualizadas são pontos importantes e imprescindíveis. É preciso ferramentas modernas e capazes de facilitar essa investigação.

Segundo passo: Consistência Interna – O processo de identificação e manutenção da consistência interna é uma atividade importantíssima. A percepção positiva da justiça interna, entre os colaboradores, é maior e melhor tanto quanto o grau de consistência da estrutura de cargos e salários. Deve haver clareza na divulgação e manutenção da mobilidade dos colaboradores para garantir coesão.

Terceiro passo: Competitividade – Observar o mercado é condição “*sine qua non*” para a manutenção dos talentos humanos de uma organização. Atrair e retê-los são missões primordiais para garantir competitividade no mercado concorrido dos nossos dias. Nesta análise a organização precisa se posicionar quanto à política de comparação de mercado a ser adotada. O que não pode acontecer é levar às cegas esse posicionamento – a organização precisa saber onde está e aonde quer chegar. Saiba como estruturar sua empresa de forma prática, rápida e cientificamente [[AQUI](#)].

Sucesso a todos!

cicero.nunes@posicional.com

ALGUNS CLIENTES ([ver lista completa](#))**PARCEIROS DE NEGÓCIOS** ([ver lista completa](#))**PARCEIROS PARA CONSULTAS TÉCNICAS**

Ministério do
Trabalho e
Emprego
MTE

Instituto
Brasileiro de
Geografia e
Estatística
IBGE

Instituto de
Pesquisa
Econômica
Aplicada
IPEAData

NOTA: A POSICIONAL.COM isenta seus parceiros de todas e quaisquer responsabilidades sobre o conteúdo desse trabalho.

A **POSICIONAL.COM** é a consultoria de cargos e salários com a metodologia científica mais rápida do mercado. Saiba porque [[AQUI](#)]!

Com a metodologia posicional sua empresa pode estruturar, reestruturar ou auditar o plano de cargos e salários rapidamente pois o método identifica os cargos “outliers”, ou seja, cargos que estão fora da curva salarial praticada. Essa releitura da estrutura de cargos e salários possibilita não só identificar possíveis distorções com facilidade e agiliza tomada de decisão nas correções e melhorias.

A metodologia posicional também é a solução para os casos de fusões entre empresas com estruturas de cargos diferentes. É possível visualizar os posicionamentos reais dos cargos nas empresas de forma prática e rápida.

O método é tão prático que possibilitou a criação do indicador de qualidade na gestão da administração de cargos e salários – **ICI – Índice de consistência Interna**.

Saiba mais nos [links] abaixo, a saber:

1. **PCS**: Estruturação: [[Apresentação](#)];
2. **TOP**: Tabulação Online POSICIONAL.COM - [[Apresentação](#)]
3. **TOP**: Tabulação Online POSICIONAL.COM - Pesquisas: [[Visita Online](#)]

Organize sua estrutura de cargos e salários pois ela influi diretamente na competitividade de sua empresa, na maximização da captação e retenção dos talentos humanos bem como no melhoramento do clima organizacional em sua organização.

Vídeos: Estruturação de Cargos, Salários e Carreiras

Solicite um [**Orçamento**], sem compromisso, agora mesmo:

1. **PCS**: Estruturação de Cargos e Salários: [[PCS](#)];
2. **TOP**: Tabulação Online POSICIONAL.COM – Pesquisas Salariais: [[TOP](#)]

Contate-nos através do site posicional.com ou pelos telefones.



Sede: Rua Piauí, 1.628 - Jardim Brasil

Escritório: Rua Padre Duarte, 1.360, Salas 6 e 7 - Centro
Araraquara, SP

+55 (16) **3397 0226**

+55 (11) **3280 0226**

+55 (21) **3942 0226**

www.posicional.com
www.posicional.com.br
www.posicional.net
mp@posicional.com

LinkedIn: www.linkedin.com/company/1299473

Facebook: www.facebook.com/posicional

Twitter: www.twitter.com/posicional